



**GOBIERNO DE
MÉXICO**



CONAHCYT
CONSEJO NACIONAL DE HUMANIDADES
CIENCIAS Y TECNOLOGÍAS



**Dirección Académica
Oficio No. DAC-109/24**

Chihuahua, Chih., a 12 de septiembre de 2024

**Mtra. María Antonia Arreola Valenzuela
Coordinadora de los actos de fiscalización
Unidad Administrativa del OICE Específico en el CONAHCYT en el CIMAV S.C.
Presente**

Hago referencia al oficio No. 38100/L00000/1243/2024 con fecha 12 de julio del año en curso, sobre el Informe de Resultados Finales Intervención de Control Interno 3/2024, al respecto me permito informar lo siguiente en relación a las recomendaciones recibidas:

Recomendación 1

Elaborar un glosario de términos provisional (2024) en donde se aclaren y se definan los conceptos que integran los indicadores, de modo que no quede duda de que datos deben proporcionar las áreas generadoras de la información y cuales datos se deben considerar al momento de aplicar el método de cálculo de cada indicador.

Informamos a usted que dicho glosario de términos se incluye en el apartado de anexos (Anexo 01) que acompañan al presente, e incorpora aspectos y terminología relacionada con la Dirección Académica, Coordinación de Posgrado y Dirección de Planeación y Vinculación. Asimismo, dicho glosario se espera que sea un documento dinámico, con incorporaciones terminológicas posteriores, de acuerdo con las necesidades que surjan.





Recomendación 2

Definir el método de cálculo (fórmula) correcto de los indicadores 2.1 y 2.2, el cual se seguirá aplicando en lo sucesivo (durante 2024) para generar el avance de cumplimiento de las metas que corresponden a los indicadores. En caso de requerir corrección a lo establecido en el Programa Institucional, realizar las acciones pertinentes y aclarar las diferencias presentadas. En término de lo dispuesto en el artículo 99 de la Ley General en Materia de Humanidades, Ciencias, Tecnologías e Innovación.

Sobre el particular, informo a usted que las metas y parámetros del bienestar que se encuentran establecidos en el Programa Institucional vigente son los utilizados para el reporte de resultados trimestral. No obstante, lo anterior, para efectos de la presentación de dichos resultados, se realiza una simplificación que permita facilitar la presentación, aunque la esencia de dichas metas y parámetros se mantiene. A continuación, se presentan los indicadores 2.1 y 2.2, tal como fueron publicados en el Diario Oficial de la Federación. Para el caso del parámetro 2.1, se encontró que debe hacerse una corrección, pues el cálculo debe de hacerse sobre las tesis orientadas a temas de frontera de la ciencia con incidencia, y no en base al número de alumnos graduados, como erróneamente se publicó en el DOF. La corrección se señala en el cuerpo de la tabla.

Para el caso del parámetro 2.2, el error identificado consiste en una diagonal que aparece en el nombre de la variable 1, y que cambia el sentido de la fórmula, por lo que se elimina para su corrección. En el glosario de términos citado en la recomendación anterior, se describe con precisión la terminología utilizada en cada una de las metas y parámetros del bienestar, con lo que se espera dar por solventado esta recomendación.





ELEMENTOS DE META PARA EL BIENESTAR O PARÁMETRO			
Nombre	2.1 Fomentar y promover que las tesis de los programas de formación de talentos especializados, estén orientados tanto a la ciencia de frontera como a la aplicación de ésta en la incidencia para la atención de los problemas prioritarios nacionales		
Objetivo prioritario	Formar talento especializado en programas de posgrado, con nivel de excelencia en las áreas de competencia, capaces de generar conocimientos científicos y tecnológicos, y solucionar problemas en pro del bienestar de la población, con un enfoque alineado a la disminución de la dependencia tecnológica.		
Definición o descripción	Mide el porcentaje de tesis de temas de ciencia de frontera orientadas a incidencia del total realizadas en el año		
Nivel de desagregación	Nacional	Periodicidad o frecuencia de medición	Anual
Tipo	Estratégico	Acumulado o periódico	Periódico
Unidad de medida	Porcentaje	Periodo de recolección de los datos	Enero-Diciembre
Dimensión	Eficacia	Disponibilidad de la información	Enero
Tendencia esperada	Ascendente	Unidad responsable de reportar el avance	Humanidades, Ciencias, Tecnologías e Innovación 90E Centro de Investigación en Materiales Avanzados S.C.
Método de cálculo	DICE: $\left(\frac{\text{N}^\circ \text{ alumnos de maestría en el año } t + \text{No. Alumnos de doctorado en el año } t, \text{ graduados en tiempo de cohorte}}{\text{N}^\circ \text{ total de alumnos de maestría y doctorado por cohorte en el año } t} \right) * 100$		
	DEBE DECIR:		





	(N° de tesis en desarrollo con temas de ciencia de frontera orientados a incidencia en el año t) / (N° total de tesis en desarrollo en el año t) * 100					
Observaciones						
APLICACIÓN DEL MÉTODO DE CÁLCULO DEL INDICADOR PARA LA OBTENCIÓN DEL VALOR DE LA LÍNEA BASE						
Nombre variable 1	N° de tesis con temas de ciencia de frontera orientadas a incidencia en el año t	Valor variable 1	23	Fuente de información variable 1	Coordinación de Estudios de Posgrado	
Nombre variable 2	N° total de tesis en desarrollo en el año t	Valor variable 2	220	Fuente de información variable 2	Coordinación de Estudios de Posgrado	
Sustitución en método de cálculo		10.4 % = (23/220) *100				
VALOR DE LÍNEA BASE Y METAS						
Línea base		Nota sobre la línea base				
Valor	10.4%	No se tiene registro anterior de los valores obtenidos				
Año	0					
Meta 2024		Nota sobre la meta 2024				
114%						
METAS						
2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA
METAS						
2020	2021	2022	2023	2024		
NA	NA	NA	10.4%	11.4%		

Parámetro 1 para el bienestar del Objetivo prioritario 2

ELEMENTOS DE META PARA EL BIENESTAR O PARÁMETRO	
Nombre	2.2 Eficiencia Terminal de alumnos graduados de los programas de maestría y doctorado SNP





Objetivo prioritario	Formar talento especializado en programas de posgrado, con nivel de excelencia en las áreas de competencia, capaces de generar conocimientos científicos y tecnológicos, y solucionar problemas en pro del bienestar de la población, con un enfoque alineado a la disminución de la dependencia tecnológica.				
Definición o descripción	Mide el porcentaje de alumnos de maestría y doctorado graduados por generación en 2.5 y 5 años respectivamente				
Nivel de desagregación	Nacional	Periodicidad o frecuencia de medición	Anual		
Tipo	Estratégico	Acumulado o periódico	Periódico		
Unidad de medida	Porcentaje	Periodo de recolección de los datos	Enero-Diciembre		
Dimensión	Eficacia	Disponibilidad de la información	Enero		
Tendencia esperada	Ascendente	Unidad responsable de reportar el avance	38.- Humanidades, Ciencia, Tecnología e Innovación 90E Centro de Investigación en Materiales Avanzados S.C.		
Método de cálculo	(Nº alumnos de maestría y doctorado graduados en tiempo de cohorte/ Nº total de alumnos de maestría y doctorado por cohorte) *100				
Observaciones					
APLICACIÓN DEL MÉTODO DE CÁLCULO PARA LA OBTENCIÓN DE LA LÍNEA BASE					
Nombre Variable 1	DICE: Nº total de alumnos de maestría en el año t + No. Total de alumnos de doctorado en el año t / graduados en tiempo de cohorte	Valor variable 1	34+45	Fuente de información variable 1	Coordinación de Estudios de Posgrado
Nombre Variable 1	DEBE DECIR: Nº total de alumnos de maestría en el año t + No. Total de alumnos de doctorado en el año t graduados en tiempo de	Valor variable 1	34+45	Fuente de información variable 1	Coordinación de Estudios de Posgrado





	cohorte					
Nombre Variable 2	Nº total de alumnos de maestría en el año t + No. Total de alumnos de doctorado en el año t por cohorte	Valor variable 2	46+52	Fuente de información variable 2	Coordinación de Estudios de Posgrado	
Sustitución en método de cálculo del indicador		80.61= (79/98) *100				
VALOR DE LÍNEA BASE Y METAS						
Línea base		Nota sobre la línea base				
Valor	80.6	Históricamente el valor estaba en el orden de 80%, sin embargo, por efectos de la pandemia disminuyó a valores cercanos a 60%. Se trabaja en mejorar el resultado				
Año	2020					
META 2024		Nota sobre la meta 2024				
69%						
SERIE HISTÓRICA DE LA META PARA EL BIENESTAR O PARÁMETRO						
2012	2013	2014	2015	2016	2017	2012
NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA
METAS INTERMEDIAS						
2020	2021	2022	2023	2024		
80.6%	60%	65%	67%	69%		

Recomendación 3

Actualizar el Programa Anual de Trabajo 2024 del Centro, de modo que se encuentre alineado al Programa Institucional 2022-2024 modificado, y presentarlo en la siguiente Sesión del Consejo de Administración en apego al proceso correspondiente. Proporcionar a esta Unidad Administrativa el PAT modificado en su versión preliminar. En término de lo dispuesto en el artículo 99, último párrafo de la Ley de Humanidades. Ciencias, Tecnologías e Innovación y el apartado 9, Norma Segunda, principio 6, del ACUERDO por el que se emiten





GOBIERNO DE
MÉXICO



CONAHCYT
CONSEJO NACIONAL DE HUMANIDADES
CIENCIAS Y TECNOLOGÍAS



las Disposiciones y el Manual Administrativo de Aplicación General en Materia de Control Interno.

Se realizó la consulta a la Unidad de Articulación Sectorial y Regional del CONAHCYT, y se recibió la recomendación, en el sentido de que no realizar modificaciones tanto al Programa Institucional, como al Programa Anual de Trabajo, toda vez que los plazos de revisión por la Unidad de Asuntos Jurídicos se encuentran suspendidos, debido al proceso de transición sexenal. Por lo anterior, tan pronto como sea posible, se reanudará dicha actividad. La recomendación fue dada el día 13 de junio del año en curso, por el Mtro. Josué González Hernández, Subdirector de Análisis e Integración de Información del CONAHCYT.



Recomendación 4

Proporcionar justificación de la razón por la cual en los últimos tres años no se ha actualizado el inventario de riesgos de la Entidad, así como el compromiso para llevar a cabo su actualización.

A través de oficio No. SA-021/2024 del 24 de septiembre del año en curso (Anexo 02), la Lic. Cristina Gálvez Huerta atiende la presente recomendación, presentando como documento adjunto la tabla del Inventario de Riesgos para el PTAR 2024 (Anexo 03), donde se señalan las actividades de riesgos a considerar en los años del 2021 al 2024. El oficio en comento señala las actividades a las que se dará énfasis.

Recomendación 5

Respecto al indicador 1.1., que “mide la cantidad de personas atendidas con las actividades de divulgación, realizadas por el Centro”, establecer un método de comprobación que pueda proporcionar con mayor certeza el número de personas atendidas por cada evento realizado y que se considera en el cumplimiento de esta meta, el cual se pueda usar en cualquier evento y aplicar en lo sucesivo. En término de lo dispuesto en el apartado 9, Norma Tercera, principio 10, elemento 10.01, del ACUERDO por el que se emiten las Disposiciones y el Manual Administrativo de Aplicación General en Materia de Control Interno.

Sobre este tema, informamos a usted que, al momento, en la plataforma de visitas (Anexo 04), se cuenta con un registro preciso del número de personas que acuden (de manera presencial o virtual), a dichas actividades, mismo que se encuentra soportado a través de un oficio, por parte de la institución solicitante (Anexo 05).

Por otro lado, se cuenta con una plataforma en la que los estudiantes registran las actividades de retribución social que realizan (Anexo 06), mismas que son validadas por la Coordinación de Difusión y Divulgación.



**GOBIERNO DE
MÉXICO**



CONAHCYT
CONSEJO NACIONAL DE HUMANIDADES
CIENCIAS Y TECNOLOGÍAS



Para efectos del registro de avances de resultados, así como las metas y parámetros del bienestar, establecidos en el Programa Institucional, dicha información es registrada en las cédulas de Excel, proporcionadas como parte del acto de fiscalización (Anexo 07).

Se ha emitido una sugerencia, para que, en las acciones realizadas en otras instituciones, la institución a la que se brinda la acción, genere un oficio de agradecimiento hacia el Cimav, y que incorpore el número de los participantes en el evento realizado (Anexo 08).

Recomendación 6

Se sugiere que la Dirección Académica del CIMAV realice las siguientes acciones en términos de lo dispuesto en el apartado 9, Norma Tercera, principio 11, elemento 11.04, del ACUERDO por el que se emiten las Disposiciones y el Manual Administrativo de Aplicación General en Materia de Control Interno.

- a. Realizar un análisis a las diferencias identificadas en los datos reportados en el informe contra los datos que se observaron en las fuentes de información, determinar cuál es el dato correcto justificando su procedencia, y en caso de ser necesario hacer las correcciones pertinentes para el cálculo de los avances trimestrales restantes del año 2024.**

Para efectos del registro de avances de resultados, así como las metas y parámetros del bienestar, establecidos en el Programa Institucional, la información de los resultados trimestrales es emitida por cada una de las áreas generadoras de la información, por lo que dicha información se considera como la información válida. Lo anterior debido a que el Sistema Integral de Productividad, no cuenta al momento con la posibilidad de generar reportes de resultados. La información es recabada por la Coordinación de Planeación.



GOBIERNO DE
MÉXICO



CONAHCYT
CONSEJO NACIONAL DE HUMANIDADES
CIENCIAS Y TECNOLOGÍAS



Cuando se encuentran discrepancias evidentes, se solicita la revisión de la información, por parte del responsable de generar la información. Existen casos, por ejemplo, en el que los investigadores o personal técnico, no reportan las publicaciones en tiempo, por lo que, al momento de elaboración del reporte, existen actividades o resultados no reportados.

Para subsanar esta situación, y como acción de mejora, se ha decidido que, a partir del tercer trimestre del 2024, se programen reuniones de presentación de resultados, por parte de las jefaturas de departamento, coordinaciones y subsedes, al equipo directivo (Anexo 09). Para ello, cada participante de la reunión, será responsable de corroborar que la información que se presenta esté actualizada. Posterior a ello, se harán las adecuaciones y/o correcciones pertinentes, para las sesiones del COCODI y del Consejo de Administración del CIMAV, de tal manera que su presentación sea oportuna, correcta y libre de errores.

A partir de la información generada en estas presentaciones, se implementarán a partir del tercer trimestre, las acciones correctivas necesarias, para prevenir la posible variación en los datos reportados por las áreas generadoras.

b. Analizar la razón por la cual existen proyectos de Convenio que no se encuentran registrados en la Plataforma SIP.

La fuente de información para el reporte de los proyectos de investigación es la cédula que se llena tanto desde la Coordinación de Comercialización, como del Departamento de Presupuesto, por lo que el SIP, no representa la fuente de información de dicho parámetro.

Los dos primeros proyectos mencionados, no cuentan con un responsable académico o investigador, pues se trata de proyectos institucionales, asignados en un caso al área de Posgrado, y en el segundo, a la Dirección General. El tercer caso,





es un ejemplo de lo mencionado anteriormente en el sentido de que la información no es cargada oportunamente por el investigador en la plataforma de producción, SIP.

Recomendación 7

Documentar las condiciones de elección de los datos que alimentan los indicadores, complementar con la recomendación preventiva 1. En términos de lo dispuesto en el apartado 9, Norma Tercera, principio 10, elementos 10.01 y en la Norma Cuarta principio 13, del ACUERDO por el que se emiten las Disposiciones y el Manual Administrativo de Aplicación General en Materia de Control Interno.

Como se mencionó en la Recomendación 6, la información de los resultados trimestrales es emitida por cada una de las áreas generadoras de la información, por lo que dicha información se considera como pertinente. En el proceso de integración de la información para el reporte de indicadores, no existe la posibilidad de hacer una elección de datos, ya que cada dato tiene una fuente de información.

Los resultados generados por las áreas responsables de su presentación, para el primer trimestre del año en curso, pueden consultarse a través de la siguiente dirección electrónica:

https://drive.google.com/drive/folders/1lvq4DfGrUrDbIM6MlfoNdmQ1OiAJ9CTW?usp=drive_link

Por otro lado, los resultados generados por las áreas responsables de su presentación, para el segundo trimestre del año en curso, pueden consultarse a





través de la siguiente dirección electrónica:

https://drive.google.com/drive/folders/1kZtk1qFgOLfPMhqpTvqeN-G-ZPl0PYj9?usp=drive_link

Recomendación 8

De la plataforma Sistema de Administración del Posgrado (SAP), realizar las correcciones pertinentes que solucionen lo descrito en el hallazgo 7 del apartado “Hechos”, del Informe de Resultados Finales, del resultado 3. Proporcionar la evidencia de corrección, o en dado caso, la solicitud realizada al área correspondiente y la fecha compromiso para su completa atención. En términos de lo dispuesto en el ACUERDO por el que se emiten las Disposiciones y el Manual Administrativo de Aplicación General en Materia de Control Interno, apartado 9, Norma Tercera, principio 11.

Como acción de mejora, se desarrollará una herramienta de consulta de información similar al Dashboard de adquisiciones. Con esta herramienta será posible la consulta, filtrado y cruce de información referente a los estudiantes. Se pretende integrar no solo la información de la base de datos de Posgrado, sino de otras plataformas como la ERP NetMultix. Se anexa el programa de trabajo calendarizado para el desarrollo de esta plataforma. (Anexo 10).

Recomendación 9

Durante el tercer trimestre del 2024, la Dirección Administrativa deberá realizar las adecuaciones presupuestales necesarias que le permitan a la entidad evitar el sobre ejercicio de presupuesto en partidas y/o capítulos. Asimismo, proporcionar evidencia de las adecuaciones realizadas a fin de dar cumplimiento a lo establecido en el Artículo 14 del Presupuesto de Egresos de





**GOBIERNO DE
MÉXICO**



CONAHCYT
CONSEJO NACIONAL DE HUMANIDADES
CIENCIAS Y TECNOLOGÍAS



la Federación 2024 y el Título tercero, capítulo III de la Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria.

A través de oficio No. DAF-0226/24 del 18 de julio del año en curso (Anexo 11), la Mtra. María Amparo Sánchez Olivas atendió la presente recomendación, presentando como documentos adjuntos los folios de las adecuaciones realizadas (Anexo 12), y en alcance a esta recomendación, se integra la información de tercer trimestre (Anexos 13 y 14).

Los Anexos del presente documento, se entregarán en forma digitalizada.

Sin otro particular, aprovecho la ocasión para enviarle un cordial saludo.

Atentamente,

Dr. Alfredo Aguilar Elguezabal

Director Académico